بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة أفريقيا العالمية
عمادة الدراسات العليا
كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية والسياسية
قسم الإدارة

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في ادارة الاعمال

بعنوان:

دور الإدارة المالية في تحقيق التوازن بين السيولة والإئتمان المصرفي

دراسة الحالة -بنك أمدرمان الوطني 2007-2013م

إعداد الطالب:
عبد الحميد صديق محمد كندري

إشراف البروفيسور:
الرشيد عبد الوهاب البشي

الخرطوم
1438هـ – 2017م

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

بسم الله الرحمن الرحيم

قال تعالى :

((وَعَلَّمَ آدَمَ الأَسْمَاءَ كُلَّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلاَئِكَةِفَقَالَ أَنبِئُونِي بِأَسْمَاء هَؤُلاء إِن كُنتُمْ صَادِقِينَ (31) قَالُواْ سُبْحَانَكَ لاَ عِلْمَ لَنَا إِلاَّ مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ (32) قَالَ يَا آدَمُ أَنبِئْهُم بِأَسْمَآئِهِمْ فَلَمَّا أَنبَأَهُمْ بِأَسْمَآئِهِمْ قَالَ أَلَمْ أَقُل لَّكُمْ إِنِّي أَعْلَمُ غَيْبَ السَّمَاوَاتِ وَالأَرْضِ وَأَعْلَمُ مَا تُبْدُونَ وَمَا كُنتُمْ تَكْتُمُونَ (33)))

صدق الله العظيم

سورة البقرة
الآيات (30-31-32.)

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الإهداء

إلى: والدتي التي سهرت الليالي من أجل أن أكون في مراتب العلم والمعرفة

إلى : والدي الذي أنار لي الطريق وسلمني مفاتيح الحياة

إلى: زوجتي المخلصة التي كانت خير معين لي لمواصلة دراستي

إلى : ابنائى حفظهم الله وأنار طريقهم بالعلم والمعرفة.

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الشكر والعرفان

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم

أتقدم بوافر شكري وتقديري لجامعة أفريقيا العالمية على هذه الفرصة وكلية الاقتصاد أساتذة وعاملين وللمشرف على البحث بروفسير/ الرشيد عبد الوهاب البشير وكل من مد لي يد العون والمساهمة في إخراج هذا البحث الذي آمل أن يكون أضافه للمكتبة السودانية.

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

مستخلص

Abstract

إن الهدف الاساسى لهذه الدراسة هو معرفة دور الإدارة المالية في تحقيق التوازن بين السيولة والائتمان المصرفي بالتطبيق على بنك أمدرمان الوطني للفترة من(2007م . 2013م) وذلك نظراً للدور الذي تلعبه المصارف في دعم الأنشطة المتعددة للاقتصاد الوطني والمساهمة في التمويل بصفة عامة.

وبناءً على هذا الدور المتميز للمصارف ركز البحث على دراسة مقدرة المصارف على تحقيق التوازن بين السيولة والربحية وذلك لسبب تخوف بعض المصارف من استثمار فائض السيولة حتى لا تتعرض لعدم القدرة على الوفاء بالتزاماتها وتوصل لما يعرف بالإعسار الفني , وفي نفس الوقت فان الاحتفاظ بفائض السيولة يفوت على المصرف فرصة تعظيم الأرباح,وقد اتبع الباحث المنهج التحليلي الوصفي مع دراسة الحالة , وقد كانت أهم فروض البحث أن هنالك علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين السيولة والربحية وكذلك بين الاحتياطي القانوني(النسبة النقدية) والتمويل, وقد خلصت الدراسة إلى إثبات أن هنالك فعلا علاقة عكسية وقوية جداً بين النسبة النقدية والتمويل, و عدم تأكيد الفرضية التي ربطت بين السيولة والربحية حيث كانت العلاقة طردية فقد حقق البنك أرباحا بالرغم من احتفاظه بسيولة عالية ,وقد كانت أهم التوصيات أن يوظف البنك فائض السيولة بالدخول في استثمارات مضمونة نسبيا مثل شراء شهادات المصرف المركزي (شمم) وشهادات الحكومة المركزية(شهامة)

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

قائمة المحتويات

الموضـــوع	رقم الصفحة
الاستهلال	أ
الإهداء	ب
الشكر والعرفان	ج
المستخلص	د
Abstract	هـ
قائمة المحتويات	و
قائمة الجداول	ز
قائمة الأشكال	ح
المقدمة	1
الدراسات السابقة	5
الفصل الأول : الإطار النظري للبحث	
المبحث الأول : مفاهيم الإدارة المالية	9
المبحث الثاني : مفهوم السيولة المصرفية وأهميتها	15
المبحث الثالث : نظريات إدارة السيولة المصرفية	23
الفصل الثاني : موارد المصارف التجارية واستخداماتها	
المبحث الأول : موارد المصارف التجارية	34
المبحث الثاني : استخدامات (توظيف)الأموال في المصارف	47
الفصل الثالث : دراسة الحالة	
المبحث الأول : بنك أم درمان الوطني	56
المبحث الثاني : الدراسة الميدانية وتحليل البيانات	79

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الخاتمة :	
النتائج	88
التوصيات	89
قائمة المراجع والمصادر	90

قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
(1/3)	قائمة المؤسسون للبنك	57
(2/3)	رأس مال البنك	58
(3/3)	بيانات السيولة والربحية	81
(4/3)	بيانات التمويل والاحتياطي القانوني	82
(5/3)	الوسط الحسابى والانحراف المعيارى للسيولة والربحية	85
(6/3)	الارتباط بين السيولة والربحية	86
(7/3)	الوسط الحسابى والانحراف المعيارى اللتمويل والاحتياطي القانوني	86
(8/3)	الارتباط بين التمويل والاحتياطي القانوني	87

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

قائمة الأشكال

	عنوان الشكل	رقم الصفحة
(1/3)	السيولة	**82**
(2/3)	الربحية	**83**
(3/3)	التمويل	**84**
(4/3)	الاحتياطي القانوني	**85**

المنارة للاستشارات
www.manaraa.com